

“双高校”建设绩效管理工作小组办公室 高等职业教育研究所

“双高校”建设绩效管理工作简报

2021 年第 02 期
长沙民政职业技术学院

(总第 02 期)
2021 年 6 月 30 日编

【“双高校”建设机制举措】

依据省教育厅“双高校”建设调度机制要求，第二期“双高校”建设绩效管理工作简报如期而至。本期栏目分为五个部分：“双高校”建设机制与举措；“双高校”建设媒体之声；“双高校”建设进展与主要成效；“双高校”建设未完成项目与情况说明；“双高校”建设问题与改进措施。后期将依据省教育厅“双高校”建设调度机制和我校“双高校”项目建设进度情况，不定期更新栏目设置。

一、2021 年 5 月—6 月“双高校”建设管理绩效工作概览

为了落实教育部、财政部印发的《中国特色高水平高职学校和专业建设计划绩效管理暂行办法》文件要求，加快推进“双高校”建设绩效管理工作，我校绩效管理工作小组办公室在 5 月—6 月份采取了系列举措推进绩效管理工作。具体绩效动态管理工作机制与举措如表 1 所示。

表 1 2021 年 5 月—6 月“双高校”建设绩效管理工作机制举措

时间节点	机制举措	主要成效
5 月 13 日	实施月报制度。	发布 2021 年第 01 期“双高校”建设绩效管理工作报告。
5 月 23 日	搭建校内绩效管理平台。	与质控处对接学校双高校建设平台整改事宜。
5 月 24—28 日	校内调研。	对学校层面十大建设任务,进行抽样调研,了解目前建设进展。
5 月 27 日	组织举行关于开展学校质量管理信息平台“双高校”绩效管理模块培训工作。	全校范围内发布“双高校”校内绩效管理平台。
5 月 27 日	校内调研。	专门对老年服务与管理专业群实地调研、并对建设中的重难点、堵点问题进行收集、整理并已提交调研报告。
6 月 9 日—30 日	发布关于 2021 年“双高校”绩效建设(4—6 月)进展情况和成果汇总的通知。	启动第 02 期“双高校”建设绩效管理工作报告,收集、汇总、提炼各项任务建设情况。
6 月 10 日	配合财务处召开《2021 年度双高校建设预算调整》会议。	进一步明确“双高校”建设项目第二轮预算调整。
6 月 12 日	组织“助推‘双高校’顺利实施(第二期)高级研修班”报名及撰写培训学习实施方案。	按计划 7 月份分 4 批次进行校外专班培训学习、交流,以期改善项目建设、经费预算、绩效管理工作。

时间节点	机制举措	主要成效
6 月 16 日	校内调研。	参与现代殡葬技术与管理专业群召开的 2021 年度建设项目第三次推进会。
6 月 19—30 日	汇总 2021 年度“双高校”建设绩效管理工作（季度）材料。	汇编 5 月—6 月“双高校”建设机制举措、建设进展与成效、未完成项目与情况说明等。
6 月 22 日—30 日	配合财务处收集“双高校”建设预算资金调整情况表。	根据项目建设实际情况，科学合理调整预算。
6 月 24 日	配合学校《长沙民政职业技术学院服务“三高四新”战略工作方案》，撰写《推动“双高校”建设加速发展主要举措》	坚持“以评促建、以评促改、评建并举、重在建设”，聚焦“三高四新”战略打造优势特色专业群，扎实推进学校内涵建设，提高支撑服务高质量发展等能力。继续推进“双高校”建设特色发展、高质量发展，显著提升我校的核心竞争力和国际影响力等。
6 月 25 日—7 月上旬	领会传达省教育厅《关于报送“双高校”年度工作安排的季度工作进展情况的通报》文件精神。	按照“双高校”建设进展与主要成效、未完成项目与情况说明、建设问题与改进措施等汇编 2021 年第一季度各项材料。
6 月 30 日	发布第 02 期简报与提交季度报告、工作方案等至省教育厅	1.汇编完成我校 2021 年度“双高校”建设方案、时间表、计划书，经上报学校分管领导后盖章提交至省教育厅； 2.计划 7 月初，完成学校第二期“双高校”建设绩效管理工作简报；

时间节点	机制举措	主要成效
		3.计划 7 月中上旬, 总结、提炼完成 2021 年第一季度工作进展报告并提交省教育厅。
4 月至 6 月	通过反思、研讨、分析 2019—2020 年、2021 年“双高校”建设绩效管理工作中存在的问题和下一步改进思路、策略等, 结合各自研究专长, 产出 4 篇高质量论文。	1.李科. 双高校建设单位预算编制与绩效目标设定研究, 已发表在《职业技术教育》。 2.李科.“双高校”视域下的现代殡葬人才培养研究, 已发表在《长沙民政职业技术学院学报》, 2021.03.30。 3.郭广军,刘亚琴,李昱,赵绚丽.“双高校”建设项目社会满意度调查及其启示, 已投《教育与职业》。 4.李昱,郭广军,赵绚丽,刘亚琴.“双高校”建设绩效评估管理问题与推进机制, 已投《职业技术教育》。
7 月 8 日至 8 月 2 日	校外调研与交流	组织我校各一级项目建设负责人、绩效办成员前往山西晋城参加“助推‘双高校’顺利实施(第二期)高级研修班”。

二、“双高校”建设的机制与举措

为了加快年度建设进度, 学校各相关建设单位统筹布局、合理安排, 在充分论证、研讨、咨询后出台系列“双高校”建设的机制举措。依据“双高校”建设单位“一个基本点、四项重点任务、五项具体举措”的十大发展目标与任务细则, 现将 2021 年 5 月—6 月“双高校”项目建设的推进机制与制度公布如表 2 所示。

表 2 “双高校”建设推进机制举措

一级建设任务/ 专业群	机制制度	日期
加强党的建设	《关于开展“今天，我们为党献礼”喜迎建党 100 周年主题作品征集活动的通知》（民院学通〔2021〕37 号）	2021.06.15
	《关于成立党委教师工作部的通知》（民院党发〔2021〕26 号）	2021.05.14
	关于转发《关于 2021 年培育建设湖南省高校思想政治工作质量提升工程项目的通知》的通知（民院学通〔2021〕34 号）	2021.05.31
	关于印发《中共长沙民政职业技术学院纪律检查委员会委员联系二级党组织工作制度》的通知（民院纪发〔2021〕4 号）	2021.05.13
	《关于表彰第十八届三月德育实践活动月“优秀组织奖”的决定》（民院学发〔2021〕8 号）	2021.05.12
	《关于在学生中开展 2021 年劳动实践及素养风采展示活动的通知》（民院学通〔2021〕31 号）	2021.05.12
	《关于在全校开展学生资助诚信教育主题活动的通知》（民院学通〔2021〕32 号）	2021.05.12
	《关于批准 2021 年第一批预备党员发展的决定》（民院党发〔2021〕24 号）	2021.05.10

一级建设任务/ 专业群	机制制度	日期
加强党的建设	关于印发《长沙民政职业技术学院 2021 年意识形态工作要点》的通知（民院党发〔2021〕28 号）	2021.06.23
	《长沙民政职业技术学院“师德师风建设年”实施方案》（民院党发〔2021〕30 号）	2021.06.23
打造技术技能创新服务平台	《关于推进双高校技术技能创新服务平台建设的管理办法（试行）》（民院发〔2021〕60 号）	2021.06.16
打造技术技能人才培养高地	《关于公布 2021 年校级课程培育项目立项名单的通知》（民院教通〔2021〕30 号）	2021.05.28
	《关于开展 2021 年校级创客空间立项建设申报的通知》（民院发〔2021〕56 号）	2021.05.31
	《关于组织开展“湖南省公益广告暨第八届湖南省大学生公益广告大赛”作品报送的通知》（民院团发〔2021〕08 号）	2021.05.26
	《关于开展 2021 年网络安全教育学生活动项目申报的通知》（民院学通〔2021〕29 号）	2021.05.07
	《关于开展 2021 年毕业实践教学工作专项检查的通知》（民院教通〔2021〕25 号）	2021.05.11

一级建设任务/ 专业群	机制制度	日期
打造技术技能人才培养高地	《2021 年上学期中期教学检查通报》（民院教通〔2021〕31 号）	2021.05.31
	《长沙民政职业技术学院 2021 年专业诊断与改进实施方案》（民院教通〔2021〕28 号）	2021.05.18
	《关于公布 2021 年系列校级学生活动项目申报评审结果的通知》（民院学通〔2021〕30 号）	2021.05.12
	《关于开展校级创新创业师资团队立项建设申报的通知》（民院发〔2021〕53 号）	2021.05.08
	《关于组织 2020 级学生选择专业方向的通知》（民院教通〔2021〕24 号）	2021.05.07
	《关于表彰长沙民政职业技术学院 2021 届优秀毕业生、创新创业优秀毕业生的决定》（民院发〔2021〕63 号）	2021.06.23
	《关于公布 2021 年校级专业教学团队立项名单的通知》（民院教通〔2021〕33 号）	2021.06.03
	《关于公布 2021 年湖南省职业院校教师职业能力竞赛教学能力比赛省赛选拔赛结果的通知》（民院教通〔2021〕32 号）	2021.06.02

一级建设任务/ 专业群	机制制度	日期
	《关于举办 2021 年湖南省职业院校教师职业能力竞赛教学能力比赛省赛选拔赛的通知》（民院教通〔2021〕26 号）	2021.05.17
	《关于开展辅导员名师工作室和网络名师工作室申报工作的通知》（民院学通〔2021〕27 号）	2021.05.06
提升学校治理水平	《关于设置相关内设机构的通知》（民院党发〔2021〕23 号）	2021.05.10
提升信息化水平	《关于成立学校图书情报工作委员会的通知》（民院发〔2021〕52 号）	2021.05.14
现代殡葬技术与管理专业群	现代殡葬技术与管理专业群教师团队参加教师教学能力竞赛。	2021.05.01—05.31
	中国殡葬职教集团细化国际论坛方案。	2021.05.10— 2021.05.25
	殡葬大数据平台、殡葬事务 O2O 信息平台两个项目开展需求细化分析和方案设计。	2021.05.10— 2021.05.31
	中国殡葬职教集团与企业商议中国殡葬博览会相关事宜。	2021.05.12

一级建设任务/ 专业群	机制制度	日期
现代殡葬技术与管理专业群	专业群赴浙江省嘉兴市民政局、桐乡市民政局考察学习，并与嘉兴市民政局、桐乡市民政局洽谈深度合作。	2021.05.12 — 2021.05.14
	现代殡葬技术与管理专业群帮扶贵州万福惠民公司筹办贵州民政学校。	2021.05.08 — 2021.05.20
	中国殡葬职教集团筹划案例征集项目。	2021.05.17
	现代殡葬技术与管理专业群参与贵州省都匀市人民政府与学校合作的洽谈会，共建贵州省民政职业学校等事宜商讨。	2021.05.19
	现代殡葬技术与管理专业群召开四级项目建设与预算研讨会。	2021.05.21
	举行第十一届全国职业院校民政职业技能大赛（殡葬类）选拔赛。	2021.05.26
	现代殡葬技术与管理专业群召开重点建设项目论证会。	2021.05.26
	现代殡葬技术与管理专业群召开资源库建设进展汇报会。	2021.06.03
	现代殡葬技术与管理专业群召开资源库建设论证会。	2021.06.04

一级建设任务/ 专业群	机制制度	日期
现代殡葬技术与管理专业群	接待中国殡葬协会会长李建华一行来校访问。	2021.06.05
	民政与社会工作学院召开 2021 届（殡葬类、社工类）毕业生招聘会。	2021.06.07
	现代殡葬技术与管理专业群与上海慈康文化传播有限公司洽谈校企合作。	2021.06.08
	民社学院一行考察湖南湘军教育集团，洽谈产教深度融合具体事宜的落实。	2021.06.09
	现代殡葬技术与管理专业与梧州市殡仪馆洽谈爱心助学基金校企合作相关事宜。	2021.06.10
	现代殡葬技术与管理专业群召开 2021 年度建设项目第三次推进会。	2021.06.16
	现代殡葬技术与管理专业与江西天地人环保科技（集团）有限公司洽谈捐赠教学设备相关事宜。	2021.06.18
	现代殡葬技术与管理专业赴上海参加全国民政院校职业技能大赛。	20.21.06.21 — 2021.06.25
	现代殡葬技术与管理专业赴山东德州与山东圣帮洽谈校企合作。	2021.06.25 — 2021.06.27

一级建设任务/ 专业群	机制制度	日期
老年服务与管理专业群	我校举行健康与社会照护湖南省选拔赛。	2021.05.10
	承办湖南省人工智能协会筹建智慧医疗专业委员会暨智慧医疗专题务虚座谈会。	2021.06.10
	参加 2021 年全国职业院校技能大赛（高职组）健康与社会照护比赛荣获全国三等奖。	2021.06.16—06.20
	2021 年全国职业院校技能大赛（高职组）养老服务比赛荣获全国一等奖。	2021.06.18—06.20
	召开双高校一级、二级项目负责人项目推进会。	2021.06.22
	医学院与马来西亚英迪国际大学健康与生命科学学院共同召开教学管理工作会议。	2021.06.28
	顺德德威基金会到访，商谈校企合作事宜。	2021.05.21
	康和医院到访，商谈校企合作事宜。	2021.06.23

【“双高校”建设媒体之声】

为了进一步扩大我校“双高校”建设项目成果社会效益、可持续发展影响力、社会满意度等，对外媒体报道工作尤为必要。现将 5 月—6 月份“双高校”建设的媒体报道统计如表 3 所示。

表 2 “双高校”建设媒体报道统计表

序号	报道媒体、名称、内容、链接	日期
1	《湖南日报》——85 后装殓师王丹丹：用匠心和温柔守护生命尊严 https://hnrbs.voc.com.cn/hnrbs_epaper/html/2021-05/06/content_1516569.htm?div=-1	2021.05.06
2	《潇湘晨报》——职业教育宣传周 让养老服务更智慧，“青春养老人”登上时代舞台 https://app.myzaker.com/news/article.php?pk=60ad04828e9f0926e01deb4f	2021.05.25
3	《湖南教育新闻网》——长沙民政职业技术学院：把“幸福民生”写在湖湘大地 http://news.hnjy.com.cn/jyyw/196961.jhtml	2021.05.25
4	《新湖南》——长沙民政职院殡仪系师生自发悼念袁隆平院士 https://m.voc.com.cn/wxhn/article/202105/20210525131928151.html	2021.05.25

序号	报道媒体、名称、内容、链接	日期
	《新湖南客户端》——长沙民政职院举行第十一届全国职业院校民政职业技能大赛选拔赛 https://m.voc.com.cn/wxhn/article/202105/202105271439217410.html	2021.05.26
5	《新湖南客户端》——长沙民政职院外语学院：学党史守初心 办实事促就业 https://m.voc.com.cn/wxhn/article/202106/20210604162013887.html	2021.06.04
6	《新湖南客户端》——初心·传承——长沙民政职院医学院学生担任长沙党史馆“党史双语讲解员”	2021.06.07
7	《新湖南客户端》——长沙民政职院外语学院：党建与专业融合 开展师德师风教育活动 https://m.voc.com.cn/wxhn/article/202106/202106071641256082.html	2021.06.07
8	《新湖南客户端》——长沙民政职院电子学院：校企联合学党史，双融双促开新局 https://m.voc.com.cn/wxhn/article/202106/202106091626209834.html	2021.06.09
9	《新湖南客户端》——长沙民政职院医学院：“三方联动组合拳”，扎实推进毕业生就业工作 https://m.voc.com.cn/wxhn/article/202106/202106091633235421.html	2021.06.09

序号	报道媒体、名称、内容、链接	日期
10	长沙民政职业技术学院公众号——帅！民院男篮又双叒荣获全国总冠军 https://mp.weixin.qq.com/s/z91Jg-0vsL6l34PpWl7iEQ	2021.06.29
11	《长沙民政职业技术学院公众号》——民院这样庆祝中国共产党成立 100 周年 https://mp.weixin.qq.com/s/IKRQYOVl_BBbHeJmIUvJXw	2021.07.01
12	《长沙民政职业技术学院公众号》——民院师生热议习近平总书记在庆祝中国共产党成立 100 周年大会上重要讲话精神 https://mp.weixin.qq.com/s/BiCmCgXMv7ZVN0QpyCLfuw	2021.07.01
13	《新湖南客户端》——长沙民政职院召开 2021 年书记谈心会暨大学生“西部计划”志愿者欢送会 https://m.voc.com.cn/wxhn/article/202107/202107021712494730.html	2021.07.02
14	《新湖南客户端》——长沙民政职院组织师生集中收看庆祝中国共产党成立 100 周年大会 https://m.voc.com.cn/wxhn/article/202107/202107021731063218.html	2021.07.02
15	《新湖南客户端》——长沙民政职院开展“变废为宝”手工 DIY 作品大赛 https://m.voc.com.cn/wxhn/article/202107/202107021722194923.html	2021.07.02

序号	报道媒体、名称、内容、链接	日期
16	《湖南学习平台》——长沙民政职院：学党史见真功 守初心办实事 https://article.xuexi.cn/articles/index.html?source=share&art_id=3492656227111085333&study_style_id=feeds_default&share_to=wx_single&study_share_enable=1&study_comment_disable=1&item_id=3492656227111085333	2021.07.02
17	《三湘都市报》——技能兴邦，学业报国 长沙民政职院校长沙龙开课了！ http://sxdsb.voc.com.cn/mobile/article/202107/202107041601557041.html	2021.07.04

【“双高校”建设进展与主要成效】

表 3 长沙民政职业技术学院（2021 年）“双高校”建设标志性成果统计

一级建设任务/ 专业群	建设任务	国家级	部省级
		2021 年	2021 年
学校层面	加强党的建设	1. 我校荣获 2021 年第一届“易班优课操作培训”活动全国十强； 2. 我校易班工作站网课部荣获 2021 年第二届“易班优课大学生求职技巧知识学习”活动优秀组织奖； 3. 《民政与社会工作》课程思政示范课，已认定为教育部课程思政示范课程。	1. 3 个学生社团获得第三届湖南省大学生社团就业创业能力挑战赛“百强社团”荣誉称号。

	打造技术技能人才培养高地	1.学校立项教育部课程思政研究示范中心; 2.2 门课程立项教育部课程思政示范课程; 3.职业素养 C 刊 1 篇; 4.中文核心期刊 2 篇; 5.我校获得 2021 年全国大学生英语竞赛 (NECCS) 决赛软件学院获得全国特等奖, 外语学院 4 位同学获得全国一等奖, 外语学院 22 位同学获得全国二等奖, 外语学院 36 位同学获得全国三等奖; 6.职业院校技能竞赛国赛一等奖 1 个、二等奖 1 个、三等奖 1 个。	1.立项省级课程思政示范课 1 项; 2.职业院校技能竞赛省赛一等奖 23 项、二等奖 31 项、三等奖 37 项, 共计 91 项。
	打造技术创新服务平台		1.现代商务服务创研中心: 成功申报了省卫健委课题 1 个, 成功申报湖南省民政厅课题 1 个, 申报实用新型专利 1 个, 申报教育部人文社科基金项目 1 项; 2.虚拟现实技术创研中心: 已立项教育厅科学课题 2 项、湖南省社科基金课题 3 项; 3.立项为省级虚拟仿真

			示范性实训基地; 4.康养照护研究所:完成中国残疾人联合会课题申报 2 项; SCI 论文接收 1 篇, SCI 论文审稿中 1 篇。
	打造高水平双师队伍		1.电子学院滕瑞品博士入选湖南省工业新兴优势产业链中层骨干人才库首批入库人才名单; 2.2020 年立项省级职业院校专业教学团队 5 个。
	提升国际化水平	1.成立“中芬养老国际联盟”资源合作平台。	
现代殡葬技术与 管理专业群	人才培养模式 创新	1.2021 年全国职业院校技能竞赛“大数据技术与应用”赛项中软件技术专业的学生荣获二等奖; 2.第十一届全国职业院校民政职业技能大赛(殡葬赛项)现代殡葬技术与管理专业学生斩获大赛团体一等奖; 3.民政与社会工作学院团总支荣获全国高校活力团支部荣誉称号;	1.2021 年湖南省职业院校技能竞赛“机械产品测绘与 CAD 创新设计”机电一体化专业学生获一等奖 1 项、三等奖 1 项、“CAD 机械设计”二等奖 1 项、三等奖 1 项; 2.“青年社工协会”获全省“百强社团”荣誉称号;

		4.民政与社会工作学院心理剧获全国二等奖。	
	教师教学创新团队	1.2021 年李科副校长主持的《新时代殡葬人才培养体系研究》成功立项部级课题； 2.智能殡葬教学创新团队负责人黄有全教授事迹被中国教育报报道。	
	技术技能平台	1.已经录用北核、C 扩论文 2 篇（今年见刊）。	1.民社学院社会工作专业教师赴邵阳城步永丰村从事乡村振兴工作，其事迹被省级媒体报道。
老年服务与管理专业群	人才培养模式创新		1.精品课程 2 门； 2.老年照护师职业技能等级标准 1 个； 3.残联订单班 1 个、湖南省民政厅订单班 1 个。
	课程教学资源建设		1.软件著作权 1 项； 2.承担了湖南省职业院校老年服务与管理顶岗实践标准开发。
	教材与教法改革	1.校企合作开发养老服务“1+X”相关职业技能等级证书活页式教材及配套资源（一）——老年照护入选十三五职业教育国家规划教材。	

	教师教学创新团队	1.2021 年再获养老服务技能竞赛国赛一等奖 1 项，健康与社会照护国赛三等奖 1 项； 2.李斌校长主编的《高职大学生心理健康教育（第三版）》获全国教材建设奖。	1.湖南省双师名师工作室 1 个（黄岩松）； 2.黄岩松教授为芙蓉教学名师； 3.陈殿生教授为湖南省特聘客座教授； 4.谢海艳、彭芳老师已成为湖南省青年骨干教师培养对象； 5.张沙骆老师为 2021 年省内访问学者。
	实践教学基地	1.学生获得全国职业技能竞赛一等奖 1 个、三等奖 1 个； 2.教育部健康养老协同创新中心 1 个。	1.智能评估中心 1 个； 2.“1+X”证书教学研究中心—老年照护证书 1 个； 3.生活照料实训室 1 个、听力实训室 1 个； 4.乐龄养生创研工作室 1 个、老年照护创研工作室 1 个、智慧养老创研工作室 1 个、老年康复创研工作室 1 个、创新成果展示室 1 个； 5.康乃馨健康养老产教融合型校外实践教学基地 1 个； 6.泰康养老产教融合型校外实践教学基地 1 个。
	技术技能平台	1.养老助老设施设备的集成创新-A 智能床椅软件著作权 1 项。	

一、加强党的建设

序号	建设任务	建设进展	主要成效
1	加强党对学校的领导	有序建设中	1. “开展党委中心组专题学习”项目本年度计划完成 12 次以上学习任务，现已完成 8 次学习。 2. “开展全校兼职信息员业务培训”项目，本年度计划每半年开展 1 次培训。目前已完成 2 次，年度建设任务已完成。 3. “开展学校思想政治党建课题申报工作”2021 年计划开展 1 次，目前已完成 2021 年度项目申报，将于年底完成项目的结题及下年度项目的申报工作。
2	构建“五协同”三个育人格局	有序建设中	1. “学校党员教职工理论知识竞赛”项目已组织完成年度建设任务； 2. 志愿服务精品项目建设。团委 2021 年立项志愿服务精品项目 16 个，并根据立项文件和建设要求，陆续开展志愿服务活动 30 余场次； 3. 西部计划工作。我校今年计划选拔湖南省西部计划志愿者 1 名，新疆西部计划（地方项目）2 名志愿者参与西部计划，本项工作按计划已经完成选拔考试，计划于 6 月下旬完成体检、培训工作。

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			4.志愿服务标准建设。目前已经完成湖南省文明出行志愿服务标准 1 套（初稿），后续标准建设还需要进一步论证和修改，计划于 7 月份完成省级志愿服务标准建设。 5.志愿服务直播平台建设。团委已经完成志愿服务直播平台建设。平台地点设置在大学生创业孵化中心，依托腾讯平台开展直播活动。 6.省级“百优十佳”社团建设。已有 3 个学生社团获得第三届湖南省大学生社团就业创业能力挑战赛“百强社团”荣誉称号。 7.易班中心建设。我校荣获 2021 年第一届“易班优课操作培训”活动全国“十强”称号；我校易班工作站网课部荣获 2021 年第二届“易班优课大学生求职技巧知识学习”活动优秀组织奖。 8.打造网络名师。已经培育网络名师 32 名；已经建立辅导员网络名师工作室 8 个；开展网络文明使者培育项目 9 项。开展网络文化成果评价及奖励工作调研；开展学生网络德育项目 9 项。评选出“党史学习教育”辅导员主题网文比赛优秀作品 19 篇。 9.《民政与社会工作》课程思政

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			示范课,已认定为教育部课程思政示范课程。 10.思政课专题研修室 4 个:完成红色文化专题研修室和廉洁文化研修室建设,依托于湖南革命人物专题馆,实施现场教学展示 50 余次。
3	建设品牌基层党组织	有序建设中	1.省级及以上党员先进模范。刘亚琴获评湖南省优秀党务工作者。 2.2021 年初支部换届,“双带头人”教师党支部书记覆盖率达到 100%。

二、打造技术技能人才培养高地

序号	建设任务	建设进展	主要成效
1	2—1 实施课程思政教育全覆盖工程	有序建设中	1.完成校级课程思政培训 2 次。 2.2021 年立项校级课程思政示范课 29 项、省级课程思政示范课 1 项、国家级课程思政示范课 2 项,学校立项为全省高职院校唯一的教育部课程思政研究示范中心。 3.完成湖南省职业院校课程思政培训项目申报,定于 6 月 23 至 26 日完成省级课程思政培训 1 次,7 月份开展省级课程思政培训 1 次,7 月份开展思政课国培 1 次。

序号	建设任务		建设进展	主要成效
				4.完成《民政文化育人》丛书初稿。 5.完成《民政与社会工作》课程思政教材初稿。 6.完成出版课程思政优秀案例集 1 本。 7.全国范围课程思政培训、推进、研讨会 1 次，即 2021 年蒋晓明书记在清华大学面向全国做课程思政讲座培训。 8.完成全国职业院校“战疫课堂”课程思政典型案例集汇编。 9.完成出版课程思政优秀案例集 1 本。
2	2—2 实施“6+N”职业素养培育提升工程		有序建设中	1.完成全国职业院校学生职业素养培育优秀案例集 1 本编写。 2.发表职业素养 C 刊 1 篇； 3.发表中文核心期刊 2 篇； 4.已出版《职业素养习养教程》。 5.已立项课题《以培育大国工匠为核心的职业素养习养模式与路径研究》。
3	2—3 全面实施 1+X 证书制度	1+X 证书制度试点	有序建设中	1.2021 年第一次申报 27 个试点证书（不含 2020 年沿用批次），已经审核通过 20 个。目前学校现有 X 证书培训师 121 人次、考评员 34 人次、考务人员 41 人次、技术人员 10 人次、其它人员 11 人次，其中 X 证书有 3 人及以上培训师和考评员的有 22 个。

序号	建设任务		建设进展	主要成效
		X 考核站点的建设	有序建设中	1.学校已经成功申报 18 个 X 证书的考核站建设, 其中已经开展了培训、考核工作的站点 16 个。
		X 证书培训与考试	有序建设中	1.健康财富规划、机械产品三维模型设计等 7 个 X 证书开展了培训, 700 余名学生参加。传感网应用开发、数字创意建模 2 个证书 35 名学生参加考试, “工业机器人操作与运维”证书 36 人报名参加考核。
		课证融通	有序建设中	1.已有“机械产品三维模型设计”等 15 个证书、《机械沟通基础》等 34 门课程开展了课证融通工作。
4	2—4 实施专业教学资源校企双元合作开发工程	精品在线开放课程建设	有序建设中	1.2021 年共立项校级课精品在线开放课程 82 门。
		专业教学资源库建设	有序建设中	1.社区管理与服务国家级专业教学资源库 2021 年在 2020 年的基础上继续新增 10%, 经费预算和资源规划已完成, 已通过校长办公会和党委会审批。 2.社会工作国家级专业资源库承接 4 门课程建设; 3.视觉传播设计与制作国家级专业教学资源库已经完成平台招标, 20 门课程的资源建设已经开完论证会, 正在走上会的流程;

序号	建设任务		建设进展	主要成效
				4.现代殡葬技术与服务省级专业教学资源库当前注册用户 4952, 素材 1439, 题库 1558, 当前在建课程 25 门。 5.老年服务与管理专业教学资源库已着手样板课程资源的情境化建设。2021 年计划完成“失智老人照护、老年照护”2 门课程资源的情境化建设。
		教学标准化(课程、实训、人才培养等)建设	有序建设中	1.2021 年 3 月已完成 2020 级专业(群)人才培养方案 1350 余门课程的课程标准制定; 2.2021 年 6 月底将完成 43 个校级专业教学标准制定工作。
5	2—5 实施技术技能人才培养工程	企业订单培优	有序建设中	1. 继续培养 2019 级护理专业中德班 32 人, 2020 级康复治疗技术专业中马班 47 人。
		技能竞赛培优	有序建设中	1.职业院校技能竞赛省赛: 我校一共获得一等奖 23 项、二等奖 31 项、三等奖 37 项, 共计 91 项。我校参加的 50 个赛项中, 有 29 个赛项的得奖率达到 100%。
		职业院校技能竞赛国赛	有序建设中	1.我校获得 2021 年全国大学生英语竞赛(NECCS)决赛软件学院获得全国特等奖, 外语学院 4 名同学获得全国一等奖, 外语学院 22 名同学获得全国二等奖, 外语学院 36 名同学获得全国三等奖。

序号	建设任务	建设进展	主要成效
6	2—6 实施创新创业能力提升工程	有序建设中	1.2021 年校级课程建设培育项目立项 13 门课程； 2.立项了 9 支创新创业师资团队建设。

三、打造技术技能创新服务平台

序号	建设任务	建设进展	主要成效
1	殡葬大数据研究院	前期筹备中	初步形成建设方案
2	嵌入式养老研究院	前期筹备中	1.已成立团队。已完成建设规划与实施方案，明确团队成员任务分工表； 2. 已开展湖南省老龄科研基地的申报，完成申报书撰写； 3.完成省卫健委的现场考察调研工作； 4.已对接 13 家国内连锁型社区嵌入式养老机构
3	社会工作机构孵化与培育研究院	前期筹备中	无
4	湖南省现代民政研究院	有序建设中	1. 4 月前往江苏省现代民政研究院和浙江省现代民政研究院调研； 2.纵向课题：已成功立项民政部课题 1 项、民政部政研中心课题 2 项、湖南省民政厅课题 3 项； 3.横向服务：5 月与桐乡市民政局进行接洽，预计今年 7 月签订战略

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			合作协议；6 月承接娄底市双峰县民政局十四五规划编制项目，预计到校经费 4.8 万元。
5	现代家政研究院	有序建设中	1. 已成立团队； 2. 已完成现代家政研究院发展规划和研究任务计划表； 3. 立项省社科基金教育专项一项； 4. 与金职伟业及兄弟院校合作编写教材（产后恢复职业技能培训教材）1 本； 5. 已加入中国家庭服务业协会，学校为理事单位。
6	民政信息及智能化创研中心	有序建设中	1. 已完成课程标准 1 份； 2. 完成了中残联年度课题申请书 1 份《老人跌倒检测与防护系统研制》； 3. 已完成健康养老大数据平台项目调研及初步建设方案；
7	现代商务服务创研中心	有序建设中	1. 已成立团队； 2. 成功申报了省卫健委课题 1 个，成功申报湖南省民政厅课题 1 个，申报实用新型专利 1 个，申报教育部人文社科基金项目 1 项，两篇北大核心期刊论文修改待发，发表普刊论文 5 篇，两篇待发。
8	虚拟现实技术创研中心	有序建设中	1. 4 至 6 月前往江西科骏、湖南宏达威爱、深圳未来立体、上海摩尔空间等虚拟现实企业展开了调研与研讨；

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			2. 已立项教育厅科学课题 2 项、湖南省社科基金课题 3 项; 3. 4 月份完成了国家示范虚拟仿真实训基地建设项目的申报工作, 并已立项为省级虚拟仿真示范性实训基地。
9	智能制造及装备技术创研中心	有序建设中	1. 已完成创研中心场地建设方案; 2. 手功能康复机器人第二版功能进入改进及试用阶段; 3. 推进床椅一体化机器人项目已进入第三版试用阶段。
10	康养照护研究所	有序建设中	1. 已成立团队; 2. 完成中国残疾人联合会课题申报 2 项; SCI 论文接收 1 篇, SCI 论文审稿中 1 篇。

四、打造高水平双师资队伍

序号	建设任务		建设进展	主要成效
1	打造高水平教师发展中心	组建教师发展研究库	有序建设中	1. 已组建教师发展研究专家库团队。
2	实施高精尖人才引育工程	建设教授工作室	有序建设中	1. 14 间教授工作室场地改造工作预计在暑假期间完成施工。
		打造教师技艺技能传承创新平台	有序建设中	1. 教师技艺技能传承创新平台已经完成装修工作, 预计 9 月前可投入使用。

序号	建设任务		建设进展	主要成效
		完成年度高层次人才引育目标	有序建设中	1.完成了 2021 年高层次人才引进方案的报批工作，2021 人才引进计划已经正式对外挂网，截止目前收到各类高层次人才简历 30 余份，正在进行简历筛选与甄别工作。 2.电子学院藤瑞品博士入选湖南省工业新兴优势产业链中层骨干人才库首批入库人才名单。
3	实施高水平结构化教师教学创新团队培养工程	建设高水平教学型团队	有序建设中	1.2021 年立项培育校级专业教学团队 12 个，2020 年立项省级职业院校专业教学团队 5 个。
		建设应用技术攻关团队	前期筹备中	无
		建设创新创业师资队伍	有序建设中	1.立项了 9 支创新创业师资团队建设
		建设社会服务团队	有序建设中	1.建成社会服务团队目标数 12 个，已建成 5 个。 2.横向服务总建设目标 84 项，到账金额 5360 万元，2019—2021 年，已完成横向 142 项，金额 719.69 万元。
4	完善“师德+成长+交	实施师德师风建设	有序建设中	1.邀请时代楷模、全国道德模范、大连海事大学曲建

序号	建设任务		建设进展	主要成效
	流+评价” 的教师发 展机制	工程		武教授在校进行了 1 次专题师德师风讲座。
		完善教师 校企（行 业）双向交 流机制	有序建设 中	1.2021 年度上半年度我校共有 35 名专职专任教师参与了企业顶岗实践培训。
		完善教师 成长与评 价机制	有序建设 中	1.对 2021 年教师系列专业技术职务评价细则进行进一步修订，目前已经集中讨论并修订了四稿。

五、提升校企合作水平

序号	建设任务	建设进展	主要成效
1	2021 年建成 1 个产教融合 作中心	有序建设 中	1.截止目前创意设计产教融合工程中心（亚行楼）正在做分项验收工作，预计 7 月交付使用。
2	建成产教融 合工作中心 建筑面积 （69000 平 方米）	分年度建 设中	1.S8 栋（8000 平米、亚行楼（21458.96 平米）、综合楼（23560 平米）、智慧养老院征地项目（面积待定），目前已完成 2021 年度任务进度。
3	2021 年度建 成 5 个企业 工作室	3 个前期筹 备中，2 个 有序建设 中	1. 智慧财经工作室，已组织专业教师参加智慧财经相关的培训，掌握最新技术。 2. 莱茵认证培训考证工作室，

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			已完成前期对接，亚航楼还未交付，等完成交付后按照计划继续推进。
4	2021 年度建成 6 个校内生产性实训室	1 个已完成、5 个有序建设中	1.智能评估中心（1 个）建设已完成。
5	2021 年度建成 3 个创新基地	2 个有序建设中	1.财经管理学院“智慧财经创新创业孵化基地”正在选址规划场地，软件学院创新创业孵化基地已基本完成建设，目前已在孵项目 2 个，在校参赛获奖二等奖 2 个，三等奖 2 个。
6	2021 年度建成 3 个产业学院	有序建设中	1.截止目前 2021 年规划的金蝶 ERP 产业学院已与企业签订了合作协议，新华三产业学院已签订合作协议，场地装修正在走规划、论证流程。中兴通讯 ICT 产业学院已签订合作协议，正在洽谈阶段。
7	现代学徒制实习实训工位	有序建设中	1.2021 年新增 12 个生产性实训基地各完成 30 个以上（ $12 \times 30 = 360$ 个）。新增 4 个产业学院各完成 80 人以上（ $4 \times 80 = 320$ 个）。共计新增 2440 个（校内 680，校外 1760）。
8	2021 年完成 28 家现代学徒制联合培养企业	25 家有序建设中	无

序号	建设任务	建设进展	主要成效
9	2021 年 21 个现代学徒制专业覆盖率	20 个专业有序建设中	无
10	建成示范性职教集团（3 个）	有序建设中	1.截止目前中国殡葬职教教育集团、中国残疾人康复职业教育集团、湖南健康养老职业教育集团 3 个都已向湖南省教育厅备案、获批。

六、提升服务发展水平

序号	建设任务	建设进展	主要成效
1	新增全日制紧缺专业或专业方向	有序建设中	1.2021 年 5 月,已经完成了新增“陵园服务与管理”、“殡葬设备维护技术”两个紧缺专业的备案工作,并已通过湖南省教育厅、教育部审核。
2	开展紧缺人才职业培训	有序建设中	1.截止 6 月 10 日,各学院、中心处室共开展社会服务培训 95 期,培训人次 11534 人次,到账经费 1361668 元。
3	基层民政与中小微企业服务支撑计划	有序建设中	1.已完成各类制度修订,长沙民政职业技术学院科技成果转化管理办法(试行)(民院发〔2020〕41 号)、关于进一步加强科研课题管理的规定(试行)(民院发〔2020〕55 号) 2.2019—2021 年,面向基层民政

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			提供咨询和新技术新产品开发服务 142 项, 金额 719.69 万元。
4	贫困地区学生脱贫创业计划	有序建设中	1.正在参加中国国际互联网+创新创业比赛和湖南省黄炎培创新创业比赛。
5	开发相关培训资源包	有序建设中	1.已经完成培训课程体系的开发 包括ppt制作部分课程资源的制作; 2.校企双元制教材农产品电商直播教材的开发正在撰写样章; 3.安化黑茶电商直播室已设计完成效果图。
6	“在地化”培训新型职业农民 4800 人次	有序建设中	1.2021 年任务为完成 1200 人次,今年继续教育学院联合金职伟业一起共开了 27 期班, 累计培训新型职业农民 926 人次。
7	开展民间技艺传承创新	有序建设中	1.与艺术学院专业教师完善项目建设执行方案。
8	开展“五传三健康”服务 240 期、12000 人次	有序建设中	1.2021 年寒假期间(1 月、2 月)继续教育学院联合校团委开展“防疫知识宣讲”为主题的“五传三健康”服务 24 期、1073 人次。 2.2021 年“5.1”假期期间继续教育学院联合校团委开展《中共中央 国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			的意见》宣讲为主题的“五传三健康”服务 22 期、1004 人次。 3.现总计已开展“五传三健康”服务 46 期、2074 人次。
9	开发 12 类民政人才培训资源包（含精品培训包 4 个）	有序建设中	1.目前开发自闭症儿童康复培训资源包,参与者包括医学院老师及行业专家。完成视频拍摄、制作以及课件整理存档。
10	开展民政干部职工培训 4 万人次	有序建设中	1.截止 6 月 10 日,各学院、中心处室共开展社会服务培训 95 期,培训 11534 人次,到账经费 1361668 元。
11	与快乐老人大学开展合作,开展老年教育	有序建设中	1.2021 年 6 月已开发 90 门课程标准; 2.目前 2021 年上半年数据统计培训 8970 人次,107640 万日。

七、提升学校治理水平

序号	建设任务	建设进展	主要成效
1	强化关键制度的建设与落实	有序建设中	1.已将《长沙民政职业技术学院教代会工作条例》在原有制度基础上结合最新上级文件进行修订形成初稿。 2.学校于 2 月 7 日颁发了《关于成立长沙民政职业技术学院教材选用委员会的通知》（民

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			院发[2021]21 号), 发布了“长沙民政职业技术学院教材选用委员会工作条例”, 修订了《长沙民政职业技术学院教材管理办法》(民院发[2021]22 号), 完成了 2021 年学校教学选用系列工作。
2	健全多元、自主、协同的治理机制	有序建设中	1.根据有关政策文件, 结合学校实际, 拟修订《长沙民政职业技术学院二级学院(部)党政联席会议议事规则》, 目前进入制度立项环节, 计划下半年正式出台。 2.学校于 6 月 3 日发布了《关于做好 2020 级学生申报跨专业辅修课程工作的通知》(民院教通〔2021〕34 号), 182 个 2020 级的学生报名参加电子商务等 9 个专业的辅修。 3.已完成威职海大学院、万斯达学院混合所有制二级学院调研工作, 并形成调研报告。
3	推进内部质量保证体系, 持续开展诊断与改进工作	有序建设中	1.5 月启动, 质量监控处会同教务处已经开展系主任或专业带头人培训; 6 月进行数据采集和诊改报告撰写工作。 2.2021 年 6 月底将完成 43 个校级专业教学标准制定工作。严格参照教育部相关专业教学标准, 结合专业实际情况, 完

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			善学校各专业教学标准,作为人才培养方案制订的主要参考依据。

八、提升信息化水平

序号	建设任务	建设进展	主要成效
1	建设泛在的一体化校园网络 1 套	有序建设中	1.推进泛在一体化校园网络建设,在跟运营商及第三方企业进行深入沟通与调研的基础上,完成了项目建设申报材料的编制; 2.组织校外专家对项目必要性、可行性进行了论证,形成了项目立项论证报告。
2	建设新一代数据中心机房 1 套	有序建设中	1.已完成建设方案编制、立项、论证及相关招标与采购材料审核。
3	建设智慧实训室 80 间	有序建设中	1.完成了 80 间智慧实训室的设备安装与调试,项目进入验收阶段。
4	完善智慧考场 33 间	有序建设中	1.完成了 33 间智慧考场的设备安装与调试,项目进入验收阶段。
5	建设智慧教室 28 间	有序建设中	1.完成了 5 间智慧教室的调研与设计,项目进入招标材料汇编阶段。
6	建设众筹众创数字资源服务平台	有序建设中	1.完成了 34.5 万册电子图书的采购与镜像站点的部署,开通了大百科全书、经纶平台、思政课、中

序号	建设任务	建设进展	主要成效
	1 套		华数字书苑、维普考试、中科考试等 6 种通识资源的试用,完成了专业学术资源“中国知网”、Wordlib 学术平台 2021 年度情况使用分析报告,进一步推进了数字资源服务的专业化、精细化。
7	建设新一代信息管理系统 16 套	有序建设中	1.全面推进业务管理信息化,完成教学督导管理系统、财务管理系统(二期,含财务核算平台、高校工资管理系统、网上报账平台、高校预算管理系统)、RFID 图书馆自助管理系统、辅导猫云协作平台等 4 个系统的采购与上线试运行工作,完成档案数字化管理系统、智慧交通管理系统、外事与国际学生管理与服务信息系统、监督执纪问责平台、BI 智能软件等 5 个系统的建设方案编制、立项、论证及相关招标与采购材料审核。
8	建设智慧校园体验中心 120 平方米	有序建设中	1.推进智慧校园体验中心建设,开展智慧校园体验中心项目市场调研,并完成了项目论证报告。

九、提升国际化水平

序号	建设任务	建设进展	主要成效
1	“留学民院”品牌建设项目	有序建设中	1.留学生招生工作方面,在马来西亚、老挝分别以中兴教育、老挝教体部为中心发散式拓

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			展招生渠道。目前已有 10 名学历生报名, 2 名语言生报名我校。将启动报名资料审核、面试及校内外录取手续。 2. 国际汉语师资培训。目前已有 5 名国际汉语师资参加中外语言交流合作中心的线上培训。
2	“民院学子出国境”提升计划	有序建设中	1. 2021 年上半年, 已和西班牙马德里康普顿斯大学、日本淑德大学、加拿大圣劳伦斯学院、英国林肯学院等国外教育机构洽谈合作协议。
3	“国际优质职业教育资源”引进与再造计划	有序建设中	1. 成立“中芬养老国际联盟”资源合作平台; 2. 学校首个中外合作办学项目稳步实施, 本学期正式引进外方师资和教学资源, 配备助教, 新建双语课程。 3. 国际化师资队伍建设活动稳步推进; 4. 海外引智项目持续实施, 已完成我校两名外籍教师的续聘。
4	“民院标准和服务”输出计划	有序建设中	1. 持续推进“中国—老挝职业教育战略合作项目”; 2. 聚焦智慧养老行业, 开拓境外办学新项目, 深度调研马来西亚境外办学新项目。

十、特色项目孤残学生培养

序号	建设任务	建设进展	主要成效
1	建立孤残学生培养体系	有序建设中	1.建设《“弘毅”学生发展工作室》。实行了《“弘毅”学生发展工作室运行方案》及《“弘毅”学生发展工作室工作条例》
2	建立孤残学生“辅导课程自选超市”	有序建设中	1.目前已开设的有普通话和英语两门课程。英语课程已经开设了 6 期，普通话培训开设 2 期。
3	建设一个孤残学生动态数据库	有序建设中	1.目前建设孤残学生个人档案 233 人
4	孤残学生联系领导干部	有序建设中	1.有 89 名孤残学生与学校的中层及以上领导结成一对一帮扶对子，领导干部将会对孤残学生给予学习、生活及就业等方面的帮助。
5	孤残学生典型案例	有序建设中	1.已完成孤残学生典型案例 15 个
6	孤儿学生学费和住宿费减免	有序建设中	1.2020 级有 84 名孤儿享受学费和住宿费减免，总计金额 446290 元。
7	孤儿学生专升本	有序建设中	1.目前，据不完全统计（还有部分录取结果未出），已有 8 名孤儿学生被本科院校录取。
8	开展“六个一工程”和就业能力提升计划	有序建设中	1.截止到 6 月 15 日 2021 届孤残毕业生就业率 85%
9	残疾学生代表参与到创新创业，注册营业执照	有序建设中	1.参加中国国际互联网+创新创业比赛和湖南省黄炎培创新创业比赛，并有获奖。

十一、老年服务与管理专业群

序号	建设任务	建设进展	主要成效
1	人才培养模式创新	共 29 个项目：11 个项目正在启动中；12 个项目正在建设中；7 个项目已完成。	1.精品课程 2 门； 2.人才培养方案 5 套； 3.专业标准 1 套； 4.老年照护师职业技能等级标准 1 个 5.订单班 2 个（残联订单班、湖南省民政厅订单班）
2	课程资源建设	共 12 个项目：2 个项目正在启动中；9 个项目正在建设中；1 个项目已完成。	1.软件著作权 1 项； 2.承担了湖南省职业院校老年服务与管理顶岗实践标准开发； 3.已开发养老机构疫情防控培训资源，老年照护 1+X 职业技能培训资源已建设 63 个，向兄弟院校推广应用超过 15 家，向全国养老企业推广超过 30 家；完全实现了平台线上教学及平台培训等功能的 100%； 4.已完成 3 门专业群共享基础课程标准的制定； 5.专业群核心课课程标准库已经完成，课程标准引入国际职业标准已经完成 2 门课程； 6.课程标准已经引入老年照护、老年康复、失智老人照护 1+X 职业技能等级标准 3 个；

序号	建设任务	建设进展	主要成效
3	教材与教法改革	共 31 个项目：13 个项目正在启动中；6 个项目未开展；11 个项目正在建设中；1 个项目已完成。	1. 已出版校企合作开发养老服务“1+X”相关职业技能等级证书活页式教材及配套资源（一）——老年照护教材，并入选十三五职业教育国家规划教材； 2. 教师已参加教学能力竞赛。
4	教师教学创新团队	共 34 个项目：3 个项目正在启动中；17 个项目已完成；14 个项目正在建设中。	1. 专业群教师已参加各类培训项目，完成相关建设任务； 2. 专业群教师已完成半年脱产顶岗实践、挂职锻炼建设任务； 3. 完成横向课题 1 项； 4. 2021 年再获养老服务技能竞赛国赛一等奖一项，健康与社会照护国赛三等奖 1 项； 5. 黄岩松教授为芙蓉教学名师； 6. 陈殿生教师为湖南省特聘客座教授； 7. 2 位老师为省级骨干教师培养对象； 8. 张沙骆老师为 2021 年省内访问学者。
5	实践教学基地	共 52 个项目：14 个项目正在启动中；5 个项目未开展；16 个项目已完成；17 个项目正在建设中。	1. 建成智能评估中心 1 个，已开展实践教学、校企合作及科研项目； 2. 优化改造生活照料实训室 1 个； 3. 学生参加职业技能竞赛建设任务已完成；

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			4. 打造“1+X”证书教学研究中心——老年照护证书建设任务已完成； 5. 乐龄养生创研工作室、老年照护创研工作室、智慧养老创研工作室、老年康复创研工作室建设完成； 6. 建设创新成果展示室 1 个； 7. 已经培育了创新创业项目 3 项； 8. 已完成举办养老服务创新创业竞赛建设任务，举办学院互联网+、黄炎培创新创业比赛共 2 次； 9. 已完成学生参加职业技能竞赛建设任务，学生获国赛一等奖 1 个、三等奖 1 个； 10. 已建设教育部健康养老协同创新中心 1 个； 11. 已建设校外实践教学基地 1 个； 12. 已完成横向课题研究 6 项； 13. 已完成开展“名师班”健康养老高端技术、新技术培训共 22 人。
6	技术技能平台	共 27 个项目：19 个项目正在启动中；8 个项目正在建设中。	1. 已完成相关项目的前期调研筹备，部分项目完成调研报告； 2. 专利正在申报中； 3. 养老助老设施设备的集成创

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			新一A 智能床椅软著已下证； 4. 开展助老服务机器人软著已下证； 5. 康复机器人研究 1 台原理样机已经完成。
7	社会服务	共 7 个项目：2 个项目正在启动中；4 个项目已完成；1 个项目正在建设中。	1. 养老机构开展 1+X 职业技能等级培训完成 28 人日； 2. 完成“1+X”标准 3 个； 3. 完成中国—老挝职业技术教育培训基地及老挝—中国职业技术教育培训基地建设；
8	国际交流与合作	共 10 个项目：5 个项目正在启动中；1 个项目已完成；4 个项目正在建设中。	无

十二、现代殡葬技术与管理专业群

序号	建设任务	建设进展	主要成效
1	人才培养模式创新	有序推进建设中	1. 完成《殡葬行业职业道德指引》初稿； 2. 完成编制《现代殡葬与管理专业群课程德育养成手册》项目，且已印刷发给在校学生，使用率 100%； 3. 调研 2 家校企共建职业道德与企业文化培育基地； 4. 完成校企共同开发实训设备标准初稿。

序号	建设任务	建设进展	主要成效
2	课程教学资源建设	有序推进建设中	1.已经完成 25 门课程方案论证。
3	教材与教法改革	有序推进建设中	1. 2021 年计划建设 13 本校企合作开发手册式教材、活页式教材，现大部分老师完成了教材提纲的工作； 2."3+1+1"教学方法改革创新与实践覆盖专业数项目已开展群内教师教学能力比赛。
4	教师教学创新团队	有序推进建设中	1. 建设国家级教师技艺技能传承创新平台项目已完成资源、宣传网站建设、教师团队组建，以及其他准备性基础性工作； 2.2021 年计划培养专业教师 1 人，目前正在培养过程中； 3.柔性引进行业知名专家担任专业行业大师项目已将董仁忠教授资料递交到组织人事处； 4.成校企双方选派人员开展双向岗位互换与互认 3 人项目； 5.2021 年计划建设 2 个校企共建企业实践基地，目前已开展前期调研。
5	实践教学基地	有序推进建设中	1. 高水平综合共享型生命体验中心目前已完成论证，准备走招标流程； 2. 现代陵园 殡仪馆景观设计中心目前已完成论证，准备走招标流程；

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			3.现代学徒制教学基地目前已完成企业的梳理，和唐人万寿园已对接。
6	技术技能平台	有序推进建设中	1. 完成大数据平台及殡葬机器人建设方案初稿； 2. 开展殡葬大数据课题研究（13 个主题）； 3. 完成殡葬事务 O2O 信息平台的设计框架； 4. 完成关于殡葬大数据采集的公函初稿； 5. 已通过殡葬大数据爬虫爬取常德、邵东、冷水江、岳阳等地的殡葬服务数据； 6. 在论文方面，通过初步摸底，已经录用北核、C 扩论文 2 篇（今年见刊）。
7	社会服务	有序推进建设中	1. 湖南殡葬数字化博物馆已完成论证，准备招标； 2. 已走政府服务采购流程准备发布《湖南殡葬事业年度发展报告》； 3. 已进行前期调研准备研发殡葬服务机器人； 4. 与南环火化机厂与济南金民电子科技有限公司就合作项目进行对接，洽谈合作火化机高度智能化操控系统节能设计及推广应用和高效环保火化尾气净化处理系统推广应

序号	建设任务	建设进展	主要成效
			用； 5. 2021 年计划建设 16 门相关技术培训课程，目前已建设 5 门。
8	国际交流与合作	有序推进建设中	1.引进国外（境外）客座教授已联系 6 人，正在进行聘任工作； 2.召开殡葬年会相关会议申请已经通过校长办公会，目前已向省教育厅报备； 3.已整理省级示范职教集团的材料准备申报； 4.正在征集中国殡葬职教集团的经典案例。

【“双高校”建设未完成项目与情况说明】

一、加强党的建设

序号	未开展项目	情况说明
1	省重点马克思主义学院 1 个未完成	省里暂停评选
2	志愿服务和职业道德研修室建设	依托学生工作处和团委相关基地筹建中
3	省级思政名师 1 名未完成	省厅还未通知发文
4	.国家级精品在线开放课程 1 门未完成	申报中

序号	未开展项目	情况说明
5	思政课实践教学教材 1 本还未完成	筹划中
6	国家级精品在线课程 1 门未完成	筹划中
7	思政课实践教学教材未完成	筹划中
8	“大思政工作研讨会”项目未完成	计划年底根据学校“三全育人”工作推进情况，完成 1 次研讨会
9	“建立学校党员教职工理论学习资源库”	正在推进，计划年底完成资源库的建设任务
10	“编印历年教职工政治理论学习册”项目未完成	已完成 2019 年、2020 年的资料归档整理，待后续年份资料整理后一并装订成册
11	“成立融媒体中心”项目未完成	场地初步选址在亚行楼，由于大楼尚未投入使用，因此无法完成建设任务。
12	西部志愿者选送人数低于原计划	因为国家在西部计划志愿者选拔通道上进行了本专科学校比例调整，专科学校总计划锐减。
13	党员轮训	方案制定中，年内完成。

二、打造技术技能人才培养高地

序号	未开展项目	情况说明
1	校级双元教材	在每年下半年验收或组织立项，暂未完成本年度计划中的任务数

序号	未开展项目	情况说明
2	暂无省级优质教材和国家规划教材	省级或国家级项目未组织开展
3	暂无国家级精品在线开放课程培育项目	目前因国家级项目还未组织开展
4	国际交流培优项目	因疫情影响，2020 年至今未开展此项工作

三、打造技术技能创新服务平台

序号	未开展项目	情况说明
1	应用技术创研平台还未建设项目	1.平台研究团队正在组建当中，成员未正式确定，老师承担教学任务、升本迎检、教研室建设、学院各项工作等，投入科研工作的精力不足； 2.研究方向未聚焦，校外专家聘请不易确定，多数平台未落实； 3.平台办公场地已初步确定，但未正式启动建设。
2	其他科研成果	1.由于疫情原因，外出学习交流、横向合作项目和社会服务工作开展受到一定程度的影响； 2.跨学院、专业组建的团队沟通不充分，要进一步理顺。

四、打造高水平双师队伍

序号	未开展项目	情况说明
1	开发 2 本活页式教师培训教材	已制定活页式教师培训教材的年度培训方案，培训计划 7 月份开始执行，计划在培训的过程中，与高教出版社合作，由教务处牵头，黄有全教授把关指导，完成活页式教师培训教材的开发工作。
2	建设技能大师（产业导师）工作室	各个二级学院负责的技能大师（产业导师）工作室，因场地建设等问题，尚未有实质性进展。
3	“大国工匠”进校园 2 人	暂未实施，上半年因为疫情以及时间安排上的问题没有执行到位。

五、提升校企合作水平

序号	未开展项目	情况说明
1	现代学徒制合格导师专业教师覆盖率	现我校专业教师双师型比例为 53.72%，要求专业教师现代学徒制合格导师基于以上两种标准的总和为 100%。暂未完成的 46.3%在未来三年建设周期中逐步完成。
2	现代学徒制联合培养企业	2021 年有 3 家还未落实任务：医学院（可孚医疗）、医学院（北京道贞健康科技）、艺术学院艺醴陵市天作坊。

3	创新基地	医学院创新创业孵化基地暂未提交项目负责人及进度完成情况。
4	现代学徒制专业覆盖率	医学院（2 个专业）未提交进度情况。
5	建成示范性职教集团	医学院中国残疾人康复职业教育集团、湖南健康养老职业教育集团未提交进度情况。

六、提升服务发展水平

序号	未开展项目	情况说明
1	开发职业培训标准与资源包	无
2	建设培育 30 家农村社工站	民社学院正在推进

七、提升学校治理水平

序号	未开展项目	情况说明
1	人才培养工作状态数据分析报告	2021 年还未进行人才培养工作状态数据采集，本年度的分析报告在下半年来撰写。
2	督导听课覆盖面	常规督导与专项督导正常进行，但是统计数据年底才能提交。
3	内部质量管理师生满意度	满意度调查下半年实施。

八、提升信息化水平

序号	建设任务	情况说明
1	建设专业群信息化教学支持平台 1 套	筹划中
2	构建标准化服务事项目录库 1 个	筹划中
3	开发标准化服务事项微服务 150 个	筹划中
4	人工智能问答助手 1 套	筹划中

九、提升国际化水平

序号	未开展项目	情况说明
1	学校师生出国（境）项目、国际人员流动受阻，相关合作项目的落地、国际平台建设与师生出国交流学习、职业教育培训等项目未能如期实施。	当前全球疫情对国际合作人员交流往来的阻碍。

十、特色项目孤残学生培养

序号	未开展项目	情况说明
1	孤残学生培养信息化平台建设还未完成	项目建设任务与预算还在调整中

十一、老年服务与管理专业群

序号	未开展项目	情况说明
1	中日国际人才培养课程体系建设	与日本的合作未落实建设
2	康乃馨英才班、万众和英才班	前期订单结束，未续订
3	浦东英才班、适老环境策划英才班	未落实项目
4	建设专业群核心课课程标准库	因疫情影响/项目负责人休产假未完成项目建设
5	建设实训条件标准库、顶岗实习标准库和技能考核标准库	实训条件建设标准建设暂未通过省级验收：湖南省教育厅相关项目暂未启动；
6	开发能学辅教型 MOOC、SPOC 在线开放课程资源	省级及国家级精品在线开放课程暂未申报：湖南省教育厅及教育部暂未启动申报工作。
7	建设标准化病人库	暂未有相关培训项目可以参培。
8	校企合作开发养老服务“1+X”相关职业技能等级证书活页式系列教材及配套资源	皆在建设过程中
9	制定智慧课堂使用指南及管理制度	等待与合作企业的沟通
10	老年服务与管理专业推广智慧课堂的应用、康复治疗技术专业推广智慧课堂的应用、临床医学专业推广智慧课堂的应用、	仅图书馆有智慧教室 1 个，满足不了老师上课。
11	护理专业推广智慧课堂的应用，开展教学研究。	休产假，准备筹备
12	物联网应用技术专业推广智慧课堂的应用，开展教学研究。	本学期暂未上课
13	举办智慧课堂示范课及公开	等待智慧教室的建设

序号	未开展项目	情况说明
	课，向在校学生、养老服务在职人员以及社会学习者分享示范课及公开课内容。形成常态化的智慧课堂示范课及公开课机制，每年定期举行。	
14	举办“智慧课堂杯”学法竞赛，推进教师教学方法改革。	筹备准备工作需要一定时间。
15	依托智慧课堂，教师参加教学能力竞赛并获奖。	已提交参赛资料
16	在临床医学专业、老年服务与管理专业、护理专业、物联网应用技术专业开展教学方法改革研究，申报教研教改课题，发表教研教改论文。	正在筹备中
17	临床医学专业教师、老年服务与管理专业教师参加教学能力竞赛。	已提交参赛资料
18	护理专业教师参加教学能力竞赛。	参赛中
19	在康复治疗技术专业开展教学方法改革研究，申报教研教改课题，发表教研教改论文。	无人提供相关信息
20	康复治疗技术专业教师参加教学能力竞赛。	筹备需要时间
21	物联网应用技术专业教师参加教学能力竞赛。	暂未参加
22	召开创新型教学方法改革研讨会	疫情影响延期完成
23	专业群教师参加人工智能等新技术培训	没有相关培训
24	专业群教师暑期定岗实践	需要学校或二级学院推动

序号	未开展项目	情况说明
25	德国老年护理研修半年、德国职业教育研修 1 月、日本介护福祉研修、马来西亚物理治疗师研修。	疫情影响延期完成
26	建设张建华大师工作室	与对方洽谈中
27	建设教师技艺技能传承平台	申报了省级平台，未成功
28	建设物联网工程规划与实施实训室、优化升级高龄体验实训室	项目论证、立项过程缓慢，立项周期太长，设备招标程序复杂。
29	建设老年机能认知 VR 实训室、心理认知 VR 实训室	跨年项目，预计 2022 年 12 月完成。
30	建设生物医学研究中心、改建医学基础实验室与临床技能实训中心、护理技能实训中心、养老服务体验与实训中心。	项目论证、立项过程缓慢，周期太长，设备招标程序复杂。预计 2021 年 12 月完成。
31	打造省级养老服务公共实训中心	目前湖南省尚无省级公共实训中心项目的评审与立项，无法申报。
32	优化改造模拟（虚拟）养老院	项目正在进一步完善和优化中。
33	开展老年照护职业技能等级认证培训与考证，考证学生≥800 人次	项目启动周期长，学生进行老年照护职业技能等级认证培训与考证的时间为每年下半年。
34	打造养老服务“1+X”证书师资培训基地。	项目需要中福协支持，需要学校层面沟通解决。
35	升级改造老年疾病虚拟仿真实训平台	跨年项目，预计 2022 年 12 月完成。
36	开展失智老年人照护职业技能等级认证培训与考证，考证学生≥500 人次	学生进行失智老年人照护职业技能等级认证培训与考证的时间为每年的下半年。

序号	未开展项目	情况说明
37	整合改建老年听力筛查与康复实训室	跨年项目，预计 2022 年 12 月完成。
38	整合改建作业治疗技术实训室	项目论证、立项过程缓慢，周期太长，设备招标程序复杂，预计 2022 年 12 月完成。
39	开展老年康复职业技能等级认证培训与考证，考证学生≥300 人次	目前尚无老年康复职业技能等级证书，无法开展工作。
40	建成老年康复 1+X 实训中心	建设场地缺乏。跨年项目，预计 2023 年 12 月完成。
41	建设校内综合门诊部，开展学生实践教学	项目论证、立项过程缓慢，周期太长，设备招标程序复杂。
42	打造社区养老生态圈合并，开展远程医疗、跌倒预警、文化娱乐、老年教育等全周期养老服务	项目周期太长
43	建设乐龄养生创研工作室、建设老年照护创研工作室、建设智慧养老创研工作室，申报专利	申报专利周期较长
44	孵化适老助老服务公司	项目正在调研和可行性分析中。
45	孵化老年人身体指标健康监测设备及终端、孵化适老智能家居环境传感器、孵化健康监测信息系统	跨年项目，正在设计中，预计 2022 年 12 月完成。
46	学生参加创新创业竞赛	下半年才有省级创新创业竞赛
47	打造养老服务创新创业孵化基地	因场地限制，暂时无法安排

序号	未开展项目	情况说明
48	召开养老智能化创客中心建设经验交流与推广会	疫情影响，延期到 2022 年完成
49	建设康乃馨健康养老产教融合型校外实践教学基地，开展学生就业创业培训，建设“企中校”。	项目周期太长
50	建设万众和健康养老产教融合型校外实践教学基地，开展学生就业创业培训。	尚未联系企业
51	建设睦邻健康养老产教融合型校外实践教学基地、建设上海瑞福健康养老产教融合型校外实践教学基地，开展学生就业创业培训	个人能力范围内推动项目难度大。
52	建设上海佰仁堂健康养老产教融合型校外实践教学基地、建设光大养老产教融合型校外实践教学基地、建设北京诚和敬养老产教融合型校外实践教学基地，开展学生就业创业培训。	领导正在审批中
53	建设北辰欧葆庭健康养老产教融合型校外实践教学基地，开展学生就业创业培训。	个人能力范围内推动项目难度大。
54	创办养老企业员工“能手班”	跨年项目，预计 2022 年 12 月完成。
55	创办“英才班	跨年项目，个人能力范围内推动项目难度大。预计 2022 年 12 月完成。
56	面向困难群体开展就业培训	1.疫情原因，大规模集体培训活动较难开展；2.培训活动仅负责人个人力量很难推动。

序号	未开展项目	情况说明
57	向养老机构开展行业产业新技术培训	受疫情因素影响
58	开设养老机构院长集训营或智慧化创新管理提升班	本年度暂未开展 1.疫情原因,大规模集体培训活动较难开展; 2.培训活动仅负责人个人力量很难推动。
59	开设养老服务智慧化建设研修班、开设社区嵌入式养老机构标准研修班	明年完成项目
60	招收来自中西部少数民族学生	因高考志愿填报未完成,暂时无法实施
61	失能失智人员长期照护方案及智慧养老院建设方案应用推广	方案尚未制定
62	养老智能化设备应用推广、床椅一体机应用推广、智能护理机器人应用推广	产品尚未完善

十二、现代殡葬技术与管理专业群

序号	未开展项目	情况说明
1	建立省级技能大师工作室	省里还未出相关文件
2	建成省级教学名师工作室	目前教师团队中无人符合省里相关文件要求
3	获评省级技术能手	省里还未出相关文件
4	引进国外(境外)优质殡葬资源	受到疫情影响,项目未开展
5	制定老挝职业教育标准	受到疫情影响,项目未开展
6	质量指标	2021 年计划建设项目目前都在建设进程中,质量指标暂时未完成

【“双高校”建设问题与改进措施】

通过校内调研,结合 2021 年建设进展的实际情况,“双高校”绩效管理工作小组办公室就收集、反馈上来的“双高校”建设问题如实整理如下:

一、“双高校”建设问题

(一) 老年服务与管理专业群建设问题

1. 绩效任务建设相关问题

(1) 因国外疫情原因,国际交流与合作项目推进不理想,海外培优项目未完全落实;特别是“一带一路”推广项目,难以走出去,需要学校层面指导;

(2) 跨院部合作的绩效任务项目建设,需要学校层面协调,尽管其他院部表示支持并配合建设,但目前为止仍无具体的建设成果;

(3) 打造国家级教师技艺技能传承创新平台项目,需柔性引进教师来一起进行建设;

(4) 有一些建设任务目前省里无此项目的设计(如打造省级养老公共服务中心),导致无法申报确认完成;

(5) 个别教材的建设,没有目录和标准供参考,无法进行;关于智慧教室的建设,需明确是否由学校层面来建设,并明确各专业群的使用权;且需明确智慧教室是否等同于智慧职教,如不能等同,则需另外建设;

(6) 任务书有教学方法竞赛的指标任务,需明确建设权限归属于学校层面还是专业群层面;

(7) 专业群建设的主要问题是师资的问题。教师 48 人,学生 2500 人,师资严重不足,团队组建都是本院教师;且目前学

校康养大楼的接待任务异常繁重，一直无专人管理，占用了学院大量的时间与精力；老年服务与管理专业群又承担唯一的国际合作项目，项目多、事情多、人少，需学校给予专业群大力支持。目前，学院还面临着缺中层干部、职教集团负责人、国家创新中心负责人等情形；西藏、新疆学生管理和就业压力大（近 200 人）等问题。

2. 预算支出层面相关问题

（1）预算执行的具体流程不清，支付方式不通（有些实验费用无法开具发票报账），教师不知如何规范合理地开支经费。报账等制度不畅，可能导致做科研致贫，降低了教师的科研积极性，出现教师申报课题不主动，课题结题率低的现象；

（2）纸质教材的劳务绩效有待解决（包括校内校外教师的绩效和劳务等）；今年需开发教材及非 1+X 教材联系出版社等后续问题有待处理。

（3）大部分资金未使用。

3. 科研层面相关问题

（1）教师团队承担了繁重的教学任务和“双高校”建设任务，且科研任务也较繁重；考虑到教师的时间、精力及能力等因素，计划以横向课题形式与其他高校或研究机构开展合作，加速成果产出，但此处又涉及学术规范问题与成果归属问题，需要学校相关职能部门作详细指导；

（2）申报某些协会课题学校不认可，但如若未结题则又会作为教师科研考核，有关科研制度急待完善。

（二）现代殡葬技术与管理专业群

1. 部门建设项目省厅未出相关文件开展建设（建立省级技能大师工作室；获评省级技术能手等）；

2. 受疫情影响，国际交流与合作建设项目暂未完成；

3. 一级建设任务——技术技能平台

（1）大数据源

①基础数据。通过政府和企事业单位，需要校领导向民政厅领导沟通，获得基础数据的使用批文，提供相应的技术支持并建立常态化机制。

②网络爬虫数据。目前已经做过试验，爬取了少量的数据，初步证明该方法的可行性，需要组织专门的人力或购买服务，并建立常态机制，积累大量的历史性多维度的数据。存在的主要问题是数据维度不多，能否满足课题研究的需求尚待验证。

③业务应用平台。目前的思路是通过软件机器人(告别大师)为居民提供殡仪服务向导和权益指南，建立用户和政府、企业之间的桥梁，以此获得数据。该方式的关键在于平台的推广。

④“双高校”项目、专设升本工作常规事务繁多，深感任务繁重，精力不足，导致推进速度较慢。

⑤相对于纵向课题、横向课题、教学建设项目的权益明显，再加上日常工作任务繁重，目前老师对“双高校”项目的积极性不高，亟需建立一支专门的建设队伍。

(2) 经费方面：横向项目费用支出方面，学校财务制度不明确；在校企合作项目中，例如校外实习基地建设、教师教学创新团队实训教学“远程会诊”信息化平台，因设备不允许摆在企业，致使经费使用受阻。

(三) 财务支出问题

截止至 7 月 5 日：2021 年双高财务预算执行：16038023.81 元。2021 年“双高校”建设各项工作已开展一半，但经费支出情况并不理想。从预算开支的情况来看，学校层面和 2 个专业群的支出情况并不理想。通过调研多个牵头部门与执行部门，根据各部门的意见反馈，主要存在以下问题：

1.使用堵点：开账晚、电子卖场推出时间晚、报账流程较复杂。

2.对“双高校”建设经费使用相关政策及要求、具体报账流程还需进一步熟悉。已有“双高校”建设经费预算管理办法难以具体

指导项目建设的各项经费开支，导致许多三级、四级执行部门不清楚报账流程、不知道哪些开支可以报账，加之报账流程复杂、冗长等，加大了报账难度，许多三、四级项目处于停滞不前的状态。

3.横向项目费用支出方面，学校财务制度不明确。在校企合作项目中，例如校外实习基地建设、教师教学创新团队实训教学“远程会诊”信息化平台，因设备不允许摆在企业，经费使用受阻。

（四）科研产出问题

目前来说，从学校的整体建设的角度上看，科研成果的产出与水平的提升是较缓慢。

1.科研整体水平成长较慢。科研氛围不强，科研服务能力不强，科研投入的时间精力严重不足。

2.缺乏科研激励实效机制。科研正向引导的力度不够，科研经费使用流程复杂，科研体制机制体现于老师们的智力付出不足。

二、“双高校”建设改进措施

1. 落实分级管理制度，推动项目建设进度与成效。

落实分级管理制度，在不违反教育部、财政部、省教育厅、学校“双高校”建设领导小组出台的系列文件精神与要求的情况下，允许各二级牵头负责部门，出台符合自身建设实际情况的二、三级项目管理办法。这就需要各责任部门必须主动带头、敢于担当与作为，及时“吃透”各项文件精神与要求，依据自身建设特色，出台机制举措，该举措需落实到各项任务开展的要求、方法及保障机制等。同时，各二级牵头负责部门发挥调度职权，建立、健全二、三级建设任务的预警和绩效管理机制，通过督导检查、过程监督，及时处理建设过程中的问题。适时发挥灵活调度作用，解决建设过程中的资源分配过度或过少的问题。

2. 建议针对重难点建设项目，实施重点攻坚。

各二级责任部门可就负责的三、四级任务，统筹编制“双高校”建设重大项目清单、项目建设堵点清单。明确阻碍任务推进的问题，集中时间与精力实施重点攻坚。按照“双高校”重难点建设任务要求，出台相应重难点建设方案和协调机制，推进重点项目的建设。

3.建议落实“业财匹配制”“权责发生制”原则，出台“双高校”建设预算开支明细。

通过前期统筹规划，目前任务都已大致分配到人，但老师们有任务，但却不知如何开展，大多卡在经费开支上。项目建设不仅需要充足的经费保障，更需要所有参与建设的责任部门、执行部门与个人清晰明确“经费如何使用”。

普遍认为，现有经费管理办法无法有效指导预算开支，建议出台具体操作办法或手册，明确各级任务所涉及的开支明细、范围、报账程序、注意事项等，甚至可细分到三级任务。

4.建议科学激励，建立“双高校”建设绩效激励机制。

加强“双高校”绩效管理工作结果的应用，科学激励，正向激励为主，反向激励为辅，营造共赢氛围。第一，发挥正向激励的引导作用。如在绩效工资管理中体现教师智力投入，坚持“多劳者多得”的原则，激发大家建设的积极性。同时，根据月度或季度考核结果，对于有标志性成果产出的团队及个人执行及时绩效奖励，或在专业技术职务（职称）评聘中，对有重大标志性成果产出的教师开辟绿色通道，充分肯定项目建设者的工作与成效。

第二，适当运用负向激励。健全责任追究问责机制。对于项目建设绩效不达标，对非客观原因造成的任务未完成、整改不到位相关责任人，视情况给予通报批评。加强绩效考评结果的运用。将“双高校”建设绩效管理结果适用于学校年度考核、教师职称评定之中。实行“双高校”绩效考核不合格的部门（个人）退出评优评先机制。